

武汉建筑业协会文件

关于举办《存量时代工程企业破局突围》 公益培训的通知

各会员单位：

建筑业已告别高速扩张，进入存量竞争时代，利润承压、回款困难成为常态，传统模式难以为继。面向未来，“一带一路”出海、城市更新、投建营一体化正成为三大增长引擎，企业向全产业链综合服务商转型势在必行。为助力企业精准把握变局，武汉建筑业协会联合科思顿企业咨询管理（上海）有限公司，共同推出《存量时代工程企业破局突围》公益培训。现将具体事项通知如下：

一、组织部门

主办单位：武汉建筑业协会

承办单位：科思顿企业咨询管理（上海）有限公司

协办单位：武汉建筑业协会城市更新与全过程工程咨询分会

二、活动时间

第一期：7月31日 15:00-16:00 走向海外：打造第二主场

第二期：8月7日 15:00-16:00 城市更新：存量时代的长期赛道

第三期：8月14日 15:00-16:00 运营服务：从建造商到运营服务商的转型之道

三、参会对象

各会员单位中高层管理人员、战略发展部及市场拓展部相关负责人等。

四、培训内容

1. 《走向海外：打造第二主场》

市场特征：国际市场拓展的三大特点与十大误区

市场选择：国别特征与选择思路

市场拓展：国际市场拓展的主要路径与策略

能力重塑：全面重构国际业务的四大体系

主讲嘉宾：张春雨 科思顿企业管理咨询（上海）有限公司合伙人、工程建设行业管理咨询专家，从事工程建设企业管理咨询16年，为近百家企业提供管理咨询服务。《中国勘察设计》《施工企业管理》《建筑设计管理》《工程行业洞察》特约撰稿人。

2. 《城市更新：存量时代的长期赛道》

政策解码：顶层设计、资金渠道、工作方法的进化

市场研判：从《城市更新“十五五”规划》看增量空间

定位选择：从建设商到综合服务商，结合能力找准段位

能力重塑：提升四大业务能力，筑牢四重风控防线

主讲嘉宾：郭刚 科思顿企业咨询管理（上海）有限公司合伙人、工程建设行业管理咨询专家，从事工程建设领域管理咨询20余年。中国勘察设计协会建筑分会、市政分会、中国水利水电勘测设计协会、中国公路勘察设计协会及多家省市协会特邀演讲嘉宾。

3. 《运营服务：从建造商到运营服务商的转型之道》

市场容量：运营业务总体市场容量分析

现状分析：工程企业运营业务五大痛点

案例分析：法国万喜与隧道股份的启示

能力提升：五大能力助力运营业务转型

主讲嘉宾：胡建 科思顿企业咨询管理（上海）有限公司合伙人、工程建设行业管理咨询专家，多家工程建设企业长期管理顾问，从事工程建设企业管理咨询17年。曾任某跨国公司天津分公司总经理，拥有多年企业管理实战经验和管理咨询经验。

五、其他事项

1. 本次活动不收取任何费用。
2. 请参会单位扫描下方二维码预约观看。



3. 活动联系人：陈金琳 15827332136



武汉建筑业协会综合管理部

2026年7月28日印发
