

# 武汉建筑业协会文件

武建协〔2019〕56号

## 关于举办联合体 EPC 工程总承包专题实践与应用案例 高峰论坛的通知

各会员单位：

协会将定于 11 月 9 日-10 日与武汉高登管理咨询有限公司在潮漫凯瑞国际酒店三楼东湖厅(武汉市洪山区高新技术开发区高新大道 408 号)联合举办 EPC 工程总承包专题实践与应用案例高峰论坛。

武汉高登管理咨询公司（高登项目管理）成立于 2003 年，是一家专业从事工程行业项目管理培训、咨询、信息化和课题研究的智力型机构。公司依托于中国（双法）项目管理研究委员会（PMRC），紧紧围绕“21 世纪创新时代的关键是项目管理”，秉承“专业、诚信、严谨、精细；知与行结合，注重实践应用”的服务理念，十六年来，先后为 2000 余家工程标杆企业（施工单位、勘察设计院、投资集团、国际工程公司）提供了优质、系统且卓有成效的项目管理专业服务，在国内项目管理培训和咨询界有较强的影响力和良好口碑。高登项目管理紧跟“一带一路”战略，近年来相继走进孟加拉、马尔代夫、印尼、越南、迪拜、缅甸等国际工程项目。2003 年至 2018 年连续多年荣获“国际项目管理专业资质认证（IPMP）中国区金牌及优秀培训与资格认证中心”的荣誉称号。

高登项目管理实用与实践论坛，一年一届，是定位服务于我国工程建设领域项目管理实践者的应用、实践与经验共享的高层次、专业性论坛，是立足项目管理、聚焦应用实践、着眼难点问题、展望战略发展的专业盛会。它将为项目管理的应用与实践者、广大 IPMP/PMP 持证的国际项目经理，提供交流平台，为项目管理实践者提供展示应用与实践成果的阵地，促进我国项目管理的科学化、规范化、国际化进程。

本次论坛费用 1800 元/人(含两天午餐、四次茶歇及培训会务资料费)，协会现争取到 80 名优惠名额，900 元/人，名额非常有限，原则上每家企业报名不超过 3 人，仅限会员单位，先报先得。请于 11 月 6 日（周三）前将参会回执发送至 1660164149@qq.com 邮箱或扫描附件中的二维码报名，联系人及联系方式：

武汉建筑业协会 陈诗梦 027-85748570 或 15102702259；

高登项目管理 屈老师 027-83655451 或 13627243232。

附：联合体 EPC 工程总承包专题实践与应用案例高峰论坛





## 【联合体 EPC 工程总承包专题实践与应用案例 高峰论坛】

**关键词：设计院&施工单位、EPC 联合体风险与一体化**

**中国·武汉 2019 年 11 月 9-10 日（周六、日）**

### 【联合举办单位】

武汉建筑业协会

武汉高登管理咨询有限公司

### 【协办单位】

《项目管理评论》杂志社

总包之声公益自媒体

项目管理者联盟

### 【论坛背景】

随着“一带一路”战略推进、国家相关部委及地方政府对建筑业高质量发展的持续改革，EPC 总承包模式从 2016 年开始逐渐成为工程建设市场主流管理模式之一。众多设计院借助设计优势转型 EPC 做大做强、施工单位面临外部复杂严峻的环境及内部管理效益提升需要也纷纷开展 EPC 承分包模式升级创新，EPC 总承包经历近 4 年的快速发展，**设计院&施工单位谁与争锋，联合体之痛，转型独揽之难……**

目前 EPC 工程总承包模式虽然很“热”、备受关注，但在实践执行中，特别是**联合体 EPC 还有许多问题有待进一步探讨和完善**，如：EPC 联合体成员的命运共同体建设、连带责任与履约风险防范、设计施工一体化融合、分包管理、彰优势补短板的体系建设与项目管理复合人才培养等。此次高峰论坛的举办正是**聚焦各行业 EPC 联合体应用案例及专题实践**，邀请标杆企业、咨询服务机构一线管理者来与参会企业及学员分享实践经验、共筑交流平台。

### 【邀请对象】 **会议规模 300 人**

- \* 企业分管工程总承包/项目管理业务的高层领导；
- \* 企业项目管理部/工程总承包事业部/计划经营部/工程管理部负责人；
- \* 企业人力资源部门负责人、培训负责人；
- \* 高级项目经理、IPMP/PMP 持证人员。

## 【拟定议程】

序号	分享主题	时长	主讲人	分享嘉宾
<b>11月9日 周六 8:30-12:10</b>				
1	开幕致辞	15分钟	李淼磊	武汉建筑业协会 副会长
2	EPC 联合体命运共同体建设实践	90分钟	牛富敏	黄河设计公司 副总经理
3	设计施工联合体协议要点及履约风险管控	75分钟	张旗	诚公所建设工程法律委员会 副主任
4	标杆企业项目经理人才从培训到培养	30分钟	屈莉	高登项目管理 副总经理
<b>11月9日 周六 13:30-17:10</b>				
5	中船九院与中交三航局 DB 联合体承包新加坡太平洋 CrestSA 船厂的项目组织协同优化与目标管理创效实践	75分钟	戴凤波	中船九院 总承包部总工兼 项目经理部副主任
6	中交二航局与中交二航院 F+EPC 联合体承包沙市水环境综合治理+实验学校项目管理实践	60分钟	余明川	中交二航局 EPC 资深项目经理
7	EPC 工程总承包市场的经营与开拓	60分钟	李强	长江设计院三峡院 院长助理、岩土设计处处长
8	工程项目经理能力素质模型及对标测评与 EPC 工程总承包的在线服务解决方案	25分钟	潘娟	高登项目管理 培训技术部部长
<b>11月10日 周日 8:30-12:10</b>				
1	中建五局 EPC 发展规划及联合体管理实务	75分钟	胡格文	中建五局 工程管理部总经理
2	施工单位牵头联合体实施 EPC 项目的关键弱势及解决对策	75分钟	成慧	中建三局 项目管理委员会专家
3	园林生态专业类 EPC 工程总承包的实践与创新“上海之鱼”环湖景观 EPC 联合体应用案例	40分钟	鲍承业	埃瑞弗（上海）规划设计 工程咨询股份有限公司 董事、总经理
4	建筑设计院转型 EPC 工程总承包的四位一体管理体系优化案例	30分钟	石高斌	高登项目管理 咨询研究中心总经理
<b>11月10日 周日 13:30-16:40</b>				
5	联合体 EPC 模式在铁路工程总承包项目中的应用	75分钟	王鹏	中铁总公司
6	联合体 EPC 模式下的施工分保管控	45分钟	王林峰	中建三局三公司 高级项目经理
7	EPC 联合体设计施工一体化融合及典型总包项目管理应用案例	60分钟	熊俊波	高登项目管理 总经理

## 【拟邀嘉宾】

拟定以下企业高层管理及项目经理实战专家作为论坛分享特邀嘉宾



**武汉建筑业协会**  
**李森磊**

- 武汉建筑业协会副会长
- 中建三局副巡视员



**黄河设计公司**  
**牛富敏**

- 公司副总经理
- 教授级高级工程师
- 《建设项目工程总承包管理规范》水利行业唯一参编人
- 国际高级项目经理 (IPMA) B级
- 兰州水源地 (60亿) EPC项目经理



**中建五局**  
**胡格文**

- 中建五局工程管理部总经理
- 中建五局生产与安全部资深工程师
- 中国建筑第二届优秀讲师



**中船九院**  
**戴凤波**

- 工程总承包部总工程师
- 项目管理部副主任
- EPC项目经理：中船长兴3#、4#船坞工程、二号线车间厂房工程、烟台养马岛莲花夕照项目、新加坡太平洋CrestSA船厂DB项目、马来西亚MMHE项目等。



**中交二航局**  
**余明川**

- 资深项目经理 高级工程师
- 曾担任过宜昌云池港水工码头一期工程、兴山旅游码头、三峡全通码头、云池总图堆场、云池港水工码头二期码头等项目经理职务



**中建三局**  
**成慧**

- 主管公司策划、计划、项目责任目标、项目管理专业委员会等工作
- 攀枝花政务服务中心EPC执行经理、重庆华南城华盛奥特莱斯广场EPC项目建造总监



**中铁总公司**  
**王鹏**

- 高级工程师，一级建造师、注册造价工程师、注册监理工程师、注册咨询师、招标师、心理咨询师
- 先后在中铁六局、北京铁路局、铁道部工程管理中心、中铁某公司工程管理中心等单位从事建设管理工作。



**长江设计院**  
**李强**

- 长江设计院三峡院院长助理、岩土设计处处长
- 江西珠湖农场2018年统筹整合资金推进高标准农田建设项目EPC（设计采购施工）总承包；贵溪市2018年~2020年高标准农田建设EPC项目



**诚公所**  
**张旗**

- 诚公所建设工程法律委员会副主任
- 曾任职中建三局法律事务部和上海市建纬律师事务所律师
- 工程总承包之家一线创作者、《深圳律师》杂志特约撰稿人



**埃瑞弗工程设计**  
**鲍承业**

- 埃瑞弗（上海）规划设计工程咨询股份有限公司董事总经理
- 高级工程师、高级建筑师、注册咨询专家
- 上海市建设工程评标专家
- 上海市政府采购评审专家
- 同济大学城市规划硕士



**中建三局三公司**  
**王林峰**

- 中建三局三公司基础设施工程公司项目经理、项目党支部书记
- 中建三局“十大新锐人物”“优秀青年成长榜样”、工程系统“优秀部门经理”



**高登项目管理**  
**熊俊波**

- 高登项目管理总经理
- 第十三届IPMP十名优秀项目经理之一
- 中国勘察设计协会特聘讲师
- 中国项目管理研究委员会 (PMRC) 委员；
- 国家电网项目管理评论 (杂志) 首批编委；



**高登项目管理**  
**屈莉**

- 高登项目管理副总经理
- 项目管理高级培训师
- 国际项目管理 (IPMP) 华中培训认证中心主任
- 国际项目管理 (IPMP) A/B级项目管理报告撰写与认证辅导秘书组组长；



**高登项目管理**  
**石高斌**

- 高登项目管理咨询研究中心总经理
- 基于P6软件的计划管理实战专家
- 湖南建筑设计院、中南市政院、贵州新中水、中交二航局等多家公司EPC咨询项目经理



**高登项目管理**  
**潘娟**

- 高登项目管理培训技术部部长
- 项目管理培训讲师 Project计划专家
- 高级培训顾问、企业人才培养规划师



## 【论坛报名】

报名截止：2019年11月6日，报名后将发送正式报到通知，名额有限，报满即止

论坛费用：1800元/人，含两天午餐、四次茶歇及培训会务资料费

3人及以上同行优惠价1500元/人

IPMP、PMP持证人员：1200元/人

报名咨询：屈老师（13627243232）

电 话：027-83655451      E-mail: ipmpql@126.com



长按识别图中二维码查看

**扫一扫二维码即刻报名**

### 高峰论坛参会回执单

企业名称						
通讯地址				组织机构代码		
付款方式		<input type="checkbox"/> 现金 <input type="checkbox"/> 转账		付款金额：		元（人民币）
开户名：武汉高登管理咨询有限公司 开户银行：招商银行武汉市中北路支行 开户帐号：127908859910905      清算行号：881055 或直接支付宝、现金等方式缴费。						
联系人	姓名		职务		办公电话	
	传真		E-mail		移动电话	
参会代表	姓名	性别	部门		职务	移动电话
您感兴趣的分享主题		<b>说明：</b> 1、论坛时间有限，为了最大化匹配参会人员需求，动态调整论坛演讲嘉宾及案例； 2、包括但不限于论坛议程中已有课题，欢迎您提出感兴趣其他EPC管理培训需求。				